**Instituto Nacional de Estudios Fiscales**

*Escuela de Negocios y Emprendimiento*

Estrategias de Ventas

Caso: Precio, dimensiones, impacto y puntos de vista.

Catedrático: Isis Aguilar

12 de junio de 2024

**Caso de Negocios: Impacto del Bloqueo del Canal de Suez en los Precios**

**Lineamientos:**

1. Leer con atención la actividad que a continuación se describe.
2. Caso a elaborarse en parejas.
3. Preparar una presentación de máximo 7 slides que describa claramente lo solicitado en la presente actividad, desde la perspectiva correspondiente.
4. Considerar los criterios de evaluación descritos al final del presente documento.
5. Subir subir su presentación en formato PDF a la plataforma INEF a más tardar el martes 18 de junio a las 14:00hrs.

**Objetivo del Caso:**

Analizar cómo el bloqueo del Canal de Suez en marzo de 2021 afectó los precios de bienes y servicios a nivel global. Los estudiantes deberán comprender las implicaciones de un evento disruptivo en la cadena de suministro y su impacto en la fijación de precios.

**Introducción:**

El Canal de Suez, una de las rutas marítimas más importantes del mundo, fue bloqueado durante seis días en marzo de 2021 cuando el buque Ever Given quedó encallado. Este evento tuvo un impacto significativo en el comercio global, afectando a numerosas industrias y causando una disrupción en las cadenas de suministro.

**Información del Caso:**

*1. Contexto del Bloqueo:*

* Fecha del incidente: 23 de marzo de 2021.
* Duración del bloqueo: 6 días.
* Descripción del evento: El buque Ever Given, de 400 metros de largo, quedó encallado, bloqueando completamente el paso por el Canal de Suez.

*2. Importancia del Canal de Suez:*

* Conecta el Mar Mediterráneo con el Mar Rojo, permitiendo el tránsito directo entre Europa y Asia.
* Maneja aproximadamente el 12% del comercio mundial.
* Es una ruta crucial para el transporte de petróleo, gas natural y productos manufacturados.

*3. Impacto en la Cadena de Suministro:*

* Retención de más de 400 barcos en ambas direcciones.
* Desviación de rutas marítimas, aumentando los tiempos de tránsito.
* Incremento de costos de transporte.

*4. Sectores Afectados:*

1. Industria del Petróleo y Gas

Impacto: El bloqueo causó un aumento inmediato en los precios del petrónleo debido a la incertidumbre y los retrasos en la entrega.

Razón: El Canal de Suez es una ruta clave para el transporte de petrónleo y gas desde el Medio Oriente hacia Europa y América del Norte.

Ejemplo: Los precios del crudo Brent y WTI aumentaron debido a la percepción de escasez temporal en el suministro.

2. Industria de Productos Electrónicos

Impacto: Hubo un aumento en los precios de componentes electrónicos y productos terminados.

Razón: La disrupción afectón la entrega de semiconductores y otros componentes críticos provenientes de Asia.

Ejemplo: Las empresas que dependen de componentes electrónicos, como fabricantes de dispositivos mónviles y automónviles, enfrentaron retrasos y aumentos de precios.

3. Industria Alimentaria y de Bebidas

Impacto: Los precios de algunos productos alimenticios y bebidas aumentaron debido a los retrasos en la entrega.

Razón: Productos perecederos y alimentos importados desde Asia y Medio Oriente experimentaron retrasos, afectando la disponibilidad y los costos de almacenamiento.

Ejemplo: Frutas, verduras y otros productos frescos importados vieron incrementos de precios en mercados europeos.

4. Industria Automotriz

Impacto: Aumento de precios de automónviles y piezas de repuesto.

Razón: La cadena de suministro de componentes automotrices, incluyendo semiconductores y piezas manufacturadas, se vio interrumpida.

Ejemplo: Fabricantes como Toyota y Volkswagen tuvieron que ajustar su producción debido a la falta de piezas críticas, lo que afectón los precios y la disponibilidad de vehículos.

5. Industria de Bienes de Consumo

Impacto: Incrementos en los precios de productos de consumo, desde ropa hasta electrodomésticos.

Razón: La interrupción en la cadena de suministro global retrasón la entrega de bienes manufacturados y productos terminados.

Ejemplo: Empresas como IKEA y otros minoristas enfrentaron escasez de inventario y aumentaron los precios de ciertos productos.

6. Industria de Transporte y Logística

Impacto: Aumento de los costos de transporte y tarifas de envío.

Razón: Las rutas alternativas y los tiempos de tr√°nsito extendidos incrementaron los costos operativos para las empresas de transporte.

Ejemplo: Las tarifas de flete marítimo aumentaron significativamente, afectando los costos de importación y exportación.

7. Industria Química

Impacto: Aumento en los precios de productos químicos y materias primas.

Razón: Las disrupciones en el transporte de productos químicos y materias primas desde Asia afectaron la producción y los costos.

Ejemplo: Las empresas químicas que dependen de materias primas específicas experimentaron aumentos de precios debido a los retrasos en la entrega.

*5. Reacción del Mercado:*

* Aumento inmediato en los precios del crudo.
* Escasez de ciertos productos, llevando a incrementos de precios.
* Costos adicionales por desvíos de rutas, impactando el precio final de los bienes.

 **Análisis de Impacto:**

1. Evaluación de la Elasticidad Precio de la Demanda:

 - Determinar cómo la sensibilidad de la demanda afectó los precios de productos esenciales y no esenciales.

2. Cambios en las Estrategias de Precios:

 - Análisis de cómo las empresas ajustaron sus estrategias de precios para mitigar el impacto.

 - Ejemplo: Incremento de precios debido a la escasez y aumento de costos de transporte.

3. Uso de Modelos de Fijación de Precios:

 - Aplicación de Dynamic Pricing para ajustar precios en tiempo real basados en la disponibilidad y demanda.

 - Implementación de Competition-Based Pricing al observar los precios de competidores y ajustar en consecuencia.

 **Actividades:**

1. Discusión en Grupo (en aula):

- Role-play: Empresas logística, automotriz, petróleo, electrónicos, fabricante de bienes de consumo, consumidor final.

- Analizar cómo diferentes sectores ajustaron sus precios y qué estrategias fueron más efectivas.

2. Elaborar reporte, desde la perspectiva elegida, en máximo 7 slides que incluya:

a) Análisis de Datos:

 - Evaluar datos de precios antes, durante y después del bloqueo.

 - Identificar patrones y correlaciones en los cambios de precios.

b) Estudio de Caso:

- Informe detallado sobre una empresa específica y su respuesta al bloqueo del Canal de Suez.

- Proponer mejoras en la estrategia de precios y gestión de la cadena de suministro para futuras disrupciones.

**Criterios de Evaluación:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Criterio** | **Valor** |
| Se evalúa claramente los precios antes, durante y después del bloqueo, desde la perspectiva correspondiente. | 5 puntos |
| Se mencionan al menos tres fuentes bibliográficas académicas con citas en formato APA. | 1 punto |
| El documento es claro y no contiene errores ortográficos. | 1 punto |
| La presentación identifica claramente la situación y las estrategias y acciones implementadas por su industria específica. | 3 puntos |